



Jacobi consulting in Kooperation mit Prof. Dipl.-Ing. Andreas Grübel

Entscheider-Workshop

Unternehmens- und Mitarbeiterentwicklung
Erfolgsfaktor für Energieversorgungsunternehmen

14./15. März 2018 | Hamburg

Die Jacobi consulting GmbH, Hamburg
in Kooperation mit Prof. Dipl.-Ing. Andreas Grübel, Berlin
lädt Sie herzlich ein zum

Entscheider-Workshop

Unternehmens- und Mitarbeiterentwicklung Erfolgsfaktor für Energieversorgungsunternehmen

Der Workshop richtet sich exklusiv an Vorstände bzw. Geschäftsführer und leitende Angestellte von Stadtwerken, Energieversorgungs- und Dienstleistungsunternehmen

Thema

Unser 2-tägiger Intensiv-Workshop richtet sich an die Entscheider im Unternehmen. In einem kreativen und entspannten Rahmen referieren und diskutieren wir über die Wechselwirkung von Unternehmensstrategie und Mitarbeiterführung. Veränderung braucht Strategie und Struktur ebenso wie ein daran ausgerichtetes Führungskonzept. Ausrichtung und Organisation sind die eine Seite der Medaille und Unternehmenskultur ist die andere.

In diesem Zusammenhang ist die Fähigkeit zur Entwicklung und Steuerung von Mitarbeiterkompetenzen elementar notwendig für Unternehmen. Die Performance jedes Einzelnen beeinflusst das Unternehmensergebnis. Wir diskutieren die Notwendigkeit der Integration von Unternehmensentwicklung und Personalmanagement.

Eine Integration, die gerade heute in Zeiten eines vielfältiger werdenden Marktumfeldes für die Energieversorgungsunternehmen immer mehr an Bedeutung gewinnt. Das Schlagwort „Zukunftsgestaltung“ praxisorientiert mit Leben zu füllen – das ist unser Anspruch.

Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Energiewirtschaft betrachten wir die Änderungen der energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen und deren Auswirkungen auf künftige Unternehmens- und Personal-konzepte aus der Managementperspektive ebenso wie aus der Beraterperspektive. Wir wollen eine Diskussionsplattform schaffen, Erfahrungen austauschen, bestehende Konzepte vorstellen und vielleicht auch neue Wege denken.

Referenten

- Dr. Dipl.-Ök. Wolfgang Thon-Jacobi,
Geschäftsführer Jacobi consulting GmbH, Hamburg
- Prof. Dipl.-Ing. Andreas Grübel

Mittwoch, 14. März 2018

- 10:00 Uhr **Begrüßung, Vorstellung, Agenda**
- Chefsache „Mitarbeiter und Führung“ – kritische Erfolgsfaktoren für die Kernprozesse**
- Unternehmensführung ist Mitarbeiterführung
 - Mitarbeitermanagement und Rollenverständnis von Führungskräften
 - Unternehmenskultur – Führung und Vertrauen
- Chefsache „neue Personalkonzepte“ – veränderte Anforderungen in der Energiewirtschaft**
- Kernthemen wie Energiebeschaffung und IT definieren die Prozesse neu
 - Beispiele aus der energiewirtschaftlichen Praxis
- 13:00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**
- 14:30 Uhr **Strategie, Organisation, Mitarbeiter – das ist nicht trennbar**
- Veränderungsprozesse: Kommunikation und Umsetzung
 - Zusammenwirken der unternehmensstrategischen Faktoren
 - Konkrete Instrumente/Steuerungssysteme
 - Projektorganisation, Kompetenzteams und Netzwerkorganisationen ergänzen die Linie
- 17:00 Uhr **Aufbruch zur gemeinsamen Abendveranstaltung**

Donnerstag, 15. März 2018

- 09:00 Uhr **Überleitung in den Tag**
- Instrumente der Personalarbeit: gestern, heute – und morgen?**
- Personalplanung: der strategische Brückenschlag
 - Personalsuche und -auswahl: ein permanenter Prozess
 - Vom klassischen Anforderungsprofil zum Employer Branding
 - New Work – Unternehmenskultur auf dem Prüfstand
- Mitarbeiterentwicklung ist das A und O**
- Vom Fördern und Fordern: Beispiel 360°-Feedback
 - Praxisnahe und zeitgemäße Qualifizierungskonzepte
 - Wissensmanagement und Know-how-Transfer
 - Grundsätzliches: Zum Verhältnis von Leistungs-, Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit
- 13:00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**
- 14:00 Uhr **Unternehmenskommunikation als Erfolgsfaktor**
- Transparenz als Kommunikationsgrundlage für Beschaffung und Vertrieb
 - Praxisorientiertes Innovationsmanagement
 - Gelebte Feedbackkultur
- Zusammenfassung und Abschlussdiskussion**
- 16:30 Uhr **Voraussichtliches Ende der Veranstaltung**

Veranstalter

Jacobi consulting, ein Beratungsunternehmen für Unternehmensführung und Unternehmenskommunikation, ist schwerpunktmäßig in der Energiewirtschaft tätig. „Coaching unternehmerischer Veränderungsprozesse“ beschreibt das Selbstverständnis der Jacobi consulting. Ob strategische Neuausrichtungen, Umstrukturierungen, Erarbeitung von Ertragspotenzialen oder Anpassung von Managementprozessen – alles wird gemeinsam mit dem Kunden, d. h. mit der Unternehmensleitung und den Führungskräften und möglichst auch unter Einbeziehung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter entwickelt und die Umsetzung im jeweiligen Unternehmen vor Ort begleitet.

Prof. Dipl.-Ing. Andreas Grübel ist Lehrbeauftragter an der FH Münster und an der TU Berlin. Persönliche Beratungsmandate übernimmt er für politische Entscheidungsträger und für die kommunale Wirtschaft, insbesondere Stadtwerke. Er ist Experte für die Schnitt- bzw. Nahtstelle Energiehandel und -vertrieb und konzentriert sich auf neue Geschäftsmodelle, die die Bürger- bzw. Kundensicht in den Mittelpunkt stellen. Dabei stützt er sich auf eine 25-jährige Erfahrung u. a. als Geschäftsführer (KoM-SOLUTION GmbH, Berlin), Vertriebsleiter (KOM-STROM AG, Leipzig) Projektentwickler (ELYO/Suez, Berlin) und Sachverständiger (TÜV Nord, Hamburg).

Fragen zur Organisation und Anmeldung

Jacobi consulting GmbH
Dipl. Volkswirtin Andrea Jacobi
Telefon +49 4561 5289420
aj@jacobi-consulting.de



Jacobi consulting GmbH
Beratung für Unternehmensführung und -kommunikation
Borsteler Bogen 27 b · 22453 Hamburg
Telefon +49 40 41918410 · Telefax +49 40 59354196
Büro Neustadt: Am Heisterbusch 34 · 23730 Neustadt i. H.
Telefon +49 4561 5289420 · Telefax +49 4561 5289421
info@jacobi-consulting.de · www.jacobi-consulting.de

Information und Anmeldung

Termin	Mittwoch, 14. März und Donnerstag, 15. März 2018
Veranstaltungsort	Loftbüro Jacobi consulting GmbH, Borsteler Bogen 27 b, 22453 Hamburg
Teilnehmerbeitrag	2-tägiger Workshop für 2.200,00 EUR zzgl. USt. p.P.
Leistungen	<ul style="list-style-type: none">▪ Tagungsdokumentation▪ Getränke, Snacks und Lunch an beiden Tagen▪ gemeinsames Abend-Event
Anmeldung	bis 16. Februar 2018 per E-Mail, Fax oder Brief an Jacobi consulting GmbH, Büro Neustadt, Am Heisterbusch 34, 23730 Neustadt i. H. Telefon +49 4561 5289420 · Telefax +49 4561 5289421 · aj@jacobi-consulting.de
Bestätigung/Rechnung	erhalten Sie nach Eingang Ihrer Anmeldung von der Jacobi consulting GmbH, Hamburg

ANMELDUNG

- Ich nehme am Workshop **Unternehmens- und Mitarbeiterentwicklung/ Erfolgsfaktor für Energieversorgungsunternehmen** am 14. März und 15. März 2018 in Hamburg teil. Der Preis beträgt 2.200,00 EUR zzgl. USt. p.P.

Name, Vorname

Titel/Akademischer Grad

Unternehmen

Funktion im Unternehmen

Straße

PLZ/Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum und Unterschrift

Wir haben im **Hotel Empire Riverside** ein Kontingent Zimmer reservieren lassen. Bei der Buchung sind wir gerne behilflich, sprechen Sie uns an!

Bitte beachten Sie, dass die Teilnehmerzahl auf eine Personenzahl von acht Teilnehmern begrenzt ist, um eine intensive Diskussion zu ermöglichen. Anmeldungen werden ggf. nach Zeitpunkt des Eingangs berücksichtigt.

Rücktrittsbedingungen: Eine kostenlose Stornierung ist bis Freitag, 16. Februar 2018 möglich. Danach ist der halbe Teilnehmerbeitrag fällig, ab Freitag, 2. März 2018 der volle. Selbstverständlich ist die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person jederzeit kostenneutral möglich.